

Открытое акционерное общество

**«НОВОСИБИРСКОЕ АВИАЦИОННОЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
ИМ.В.П.ЧКАЛОВА»**

(ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова»)

Россия, 630051, г. Новосибирск,
ул. Ползунова, д.15
тел.(383) 278-85-01, (383) 278-85-02,
факс (383) 279-10-35
www.napo.ru, e-mail: info@napo.ru

ОКПО 07506814, ОГРН 1025400515986
ИНН/КПП 5401200503/997850001

170847
«14» июня 20 12 г. № 500/2011
На № _____ от _____

Компания «Райтстеп» работала с «Новосибирском Авиационном Производственным Объединением им В.П. Чкалова» в 2008 – 2011 годах. Основным направлением выполненных за это время работ являлось построение современной и адекватной Системы организации, планирования и управления производством и закупками.

Основными задачами постановки системы являлись:

- ✓ создание системы планирования и управления производством и закупками, обеспечивающей расчет планов, сбор и визуализацию факта выполнения планов;
- ✓ формализация процесса управления заводом, т.е. перевод управления основными процессами завода с «ручного режима», на «автоматический». В т.ч. через изменение системы оплаты труда рабочих и руководителей и «завязки» ее на систему;
- ✓ обеспечение полной прозрачности происходящего «единой версии правды для всех», обеспечение руководителей всех уровней необходимой для управления достоверной и актуальной информацией;
- ✓ поддержка принципов Lean Production: система должна была не утяжелять, но облегчать работу пользователей, с одновременной постановкой для них жестких «рамок», направленных на поддержку правильных действий и фактический запрет неправильных.

В настоящее время цели, поставленные перед «Райтстеп» выполнены, система, построенная на основе Lean ERP системы SCMo (с интеграцией с другими специализированными IT системами НАПО) работает и развивается. Как нашими силами, так и с привлечением консультантов «Райтстеп».

Основное настоящее достижение «НАПО» - значительное (в разы и десятки процентов, по различным изделиям) увеличение выпуска производства при одновременном пропорционально меньшем увеличении издержек, состоялось в т.ч. и благодаря новой системе управления, реализованной «Райтстеп».

В заключении отмечу высочайший уровень профессионализма консультантов «Райтстеп», глубокие знания современных методов организации и управления производственными предприятиями, начиная с ERP и заканчивая Lean, понимание того, что, как, и где из них надо и не надо использовать при решении конкретных задач.

Генеральный директор
ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»



Калиновский А.В.

согласовано
11